



Hochschulzertifikate
für Könner und Macher

Die MasterStars[©] Möglichkeiten

- Machen Sie mehr aus Ihren persönlichen Zertifikaten
- Gewinnen Sie den Vorsprung, den Sie im Wettbewerb brauchen
- Zeigen Sie, dass Ihr Wissen und Können aktuell sind
- Entwickeln Sie systematisch Ihre Kompetenzen

Lassen Sie jetzt Ihre Zertifikate bestätigen (update)
Werten Sie jetzt Ihre Zertifikate auf (upgrade)



**Das Institut für Business Excellence der Steinbeis-Hochschule
unterstützt Ihre Karriere durch MasterStars[©]**



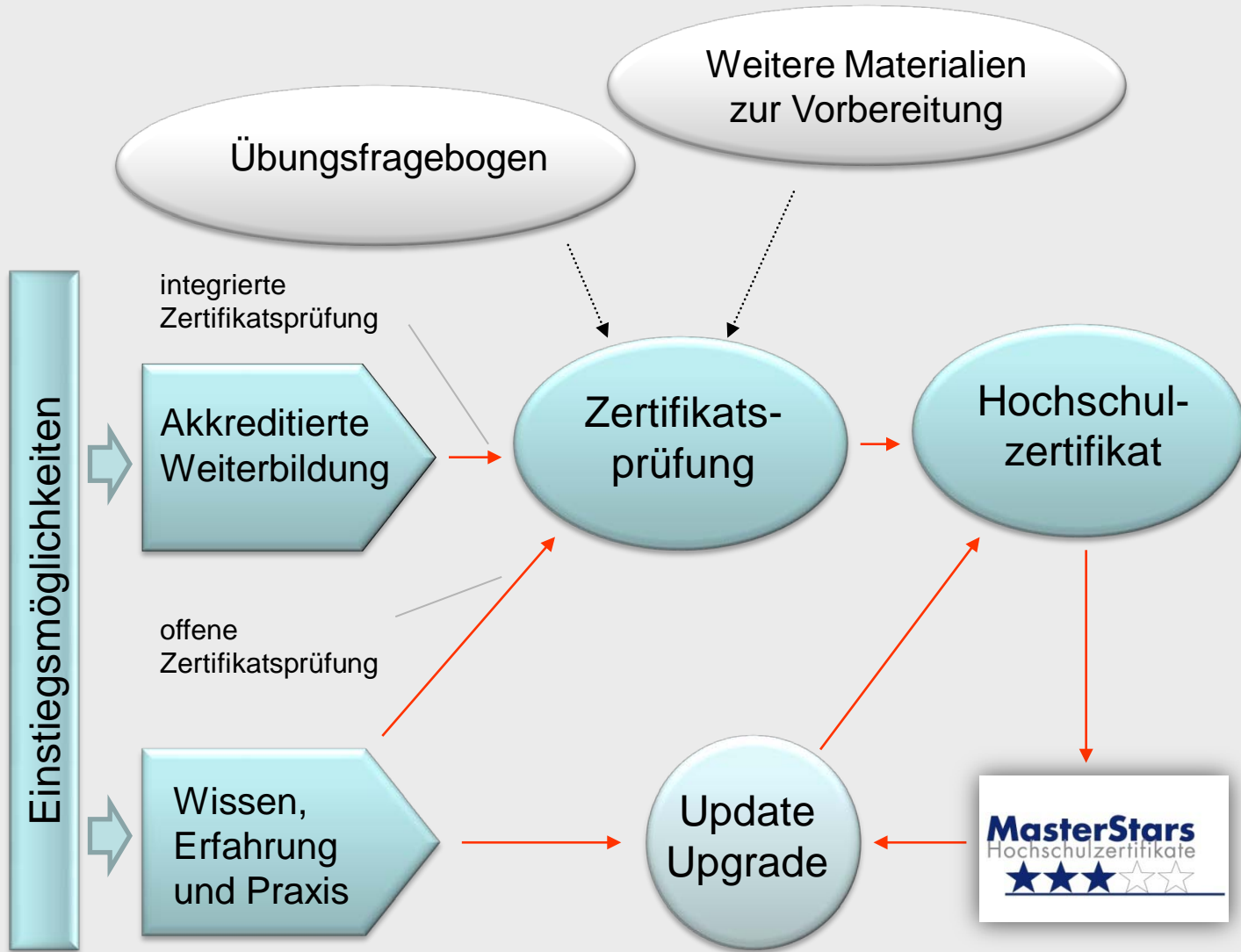
Persönliche Qualifikation

..... **ohne Prüfung, ohne Zertifikat?**

Nachteile:

- Art und Niveau der Qualifikation schwer darstellbar
- wenig Unterscheidungsmöglichkeiten
- keinen „Titel“
- keine objektive Erfolgskontrolle der Teilnehmer und Trainer
- kaum Anreize als Teilnehmer, das Wissen und Können einzusetzen
- geringer persönlicher Anreiz, das Wissen und Können auszubauen

**Hochschulzertifikate unterstützen Karrieren
und machen besondere Kompetenzen sichtbar**



Update = Bestätigung des Zertifikats auf gleichem Niveau

Upgrade = Aufwerten des Zertifikats durch MasterStars® mit steigendem Niveau



Was an Ihrem Zertifikat wichtig ist

Muster

Horst Mustermann

hat die Prüfung zum

Master Belt of Lean Management

certified by Steinbeis University[®] (one MasterStar[®])

gemäß der in Abstimmung mit der Wirtschaft und im internationalen Abgleich mit der GOAL/QPC USA vom Institut Business Excellence der Steinbeis-Hochschule Berlin festgelegten Anforderungen bestanden und ist damit qualifiziert, dieses persönliche Zertifikat zu verwenden. Er ist berechtigt den Titel „Master Belt certified by Steinbeis University“ zu tragen.

Der Zertifikatsinhaber hat in einer schriftlichen Prüfung am 18. Februar 2013 nachgewiesen, dass er in der Lage ist, mit Hilfe umfangreicher strategischer und operativer Methoden der Lean Managements anspruchsvolle Aufgabenstellungen aus der betrieblichen Praxis aufzugreifen und systematisch zu lösen. Er ist fähig, Lean Management Teams anzuleiten und zu führen. Er kann Lean Management Projekte entwickeln und umsetzen.



IfBE-Zertifikat Nr.: MBLM13-024/A

Steinbeis-Hochschule Berlin

Berlin, den 20. Februar 2013

.....
Direktor Prof. Dr. Jürgen P. Blasing



Bezeichnung

Titel

... certified by
Steinbeis
University[®]

Qualifikation

MasterStars[®]

Stempel

Datum

Unterschrift

Die MasterStars[©] Idee

Die vertikale Personalentwicklung



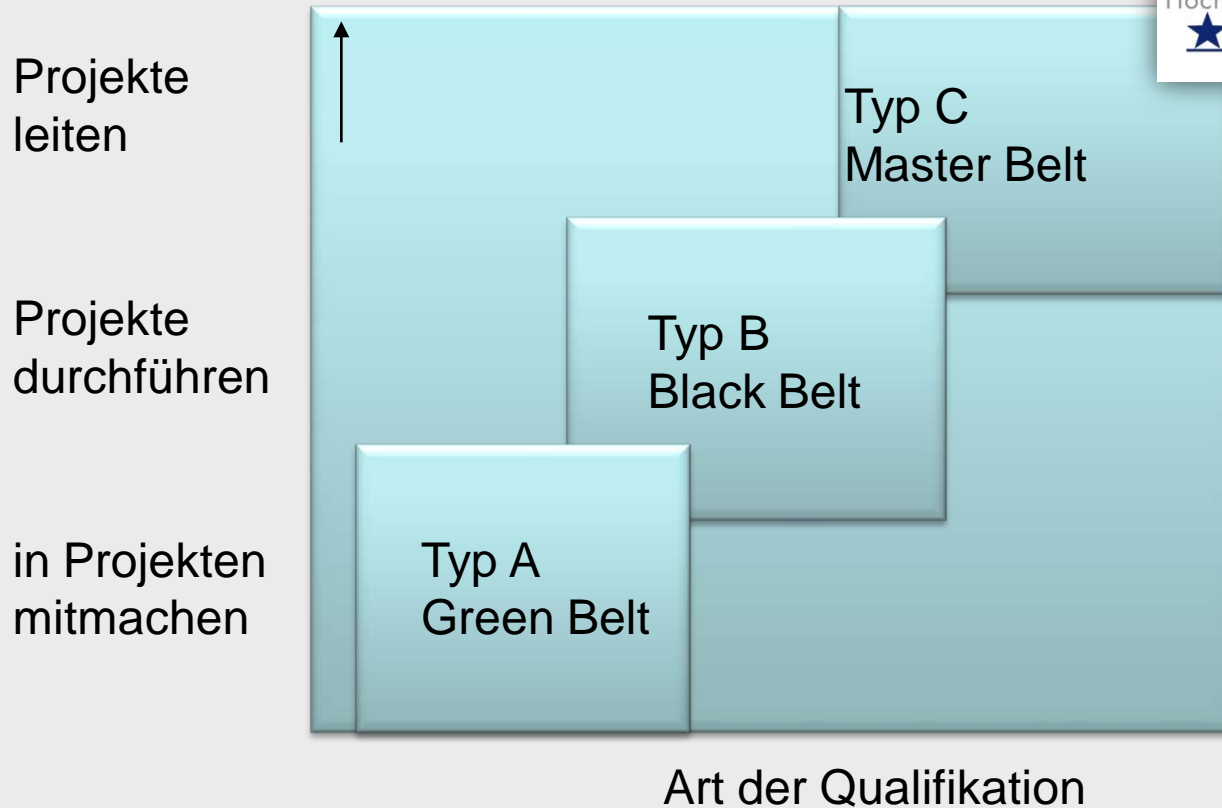
Die horizontale Personalentwicklung

MasterStars[©] kombiniert Qualifikation und Kompetenz



Die MasterStars[©] Qualifikation

Die vertikale Personalentwicklung



Die notwendige Qualifikation ist abhängig von der Aufgabe

Die MasterStars[©] Kompetenz

Die horizontale Personalentwicklung

Umfang der Kompetenz



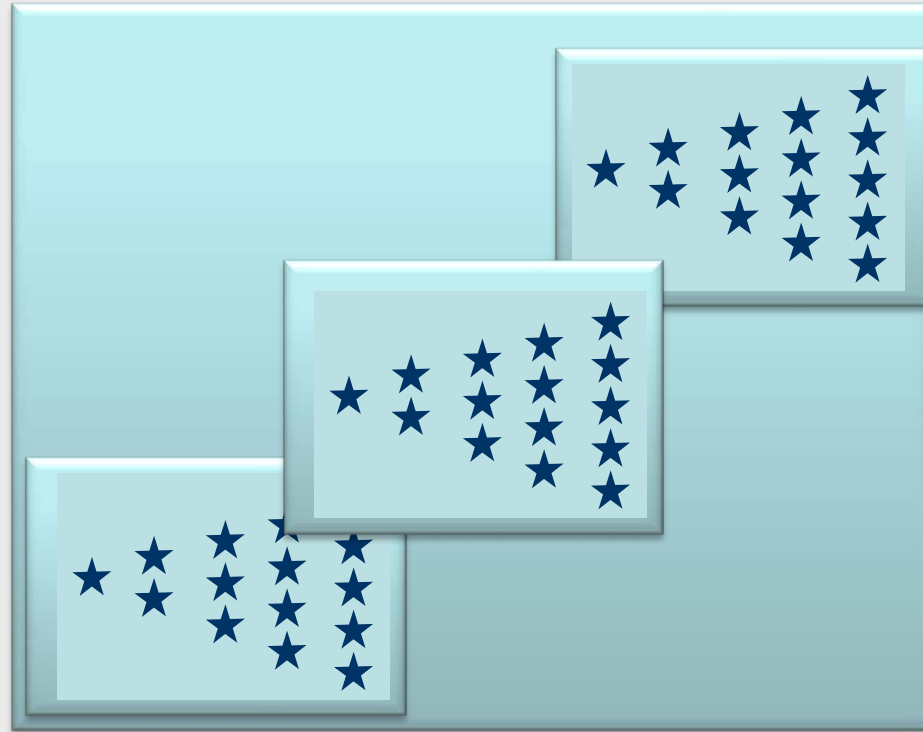
Die Kompetenz in der Aufgabe wächst durch Anwendung und Praxis

Die MasterStars[©]

Projekte
leiten
Typ C
Master Black Belt

Projekte
durchführen
Typ B
Black Belt

in Projekten
mitmachen
Typ A
Green Belt



Art der Qualifikation und Umfang der Kompetenz

Zertifikate mit MasterStars[©] zeigen Qualifikation **und** Kompetenz

Die MasterStars[©] Kriterien



Die MasterStars[©] Kriterien

Mit **Nachhaltigkeit** (Kontinuität) soll das Engagement und die Beschäftigung im Thema auf dem jeweiligen Qualifikationsniveau bewertet werden. Mit zwei Sternen wird ein kurzzeitiges (innerhalb eines Jahres) vor oder nach der Prüfung Projektengagement anerkannt. Mit fünf Sternen wird ein lang anhaltendes Engagement von drei und mehr Jahren gewürdigt.



Die MasterStars[©] Kriterien

Mit **Umsetzung** (Implementation) soll die Zahl der relevanten Projekte im beruflichen Umfeld bewertet werden. Innerhalb eines Jahres nach der erfolgreichen Prüfung sollte in mindestens einem Projekt die praktische Anwendung erfolgen, um zwei Sterne zu erlangen. Mit fünf Sternen wird die Umsetzung in mindestens sieben Projekten gewürdigt.



Die MasterStars[©] Kriterien

Mit **Wirkung** (Effektivität) soll der Nutzen der durchgeführten Maßnahmen und Projekte bewertet werden. Der Nutzen ist in Geldeinheiten EUR zu beziffern. Es kann sich um internen Nutzen, zum Beispiel bei Kosteneinsparung durch Reduzierung von Material- oder Arbeitskosten, und/oder um externen Nutzen, zum Beispiel durch neue Aufträge oder Marktanteile, handeln. Ein so ermittelter Gesamtnutzen mit mindestens 125.000 EUR wird mit zwei Sternen bewertet. Ein Gesamtnutzen von 1 Million EUR und mehr wird mit fünf Sternen gewürdigt.



Die MasterStars[©] Kriterien

Mit **Wirtschaftlichkeit** (Effizienz) soll die Beziehung zwischen Nutzen zu Aufwand der durchgeführten Maßnahmen und Projekte bewertet werden. Nutzen und Aufwand werden in Geldeinheiten EUR dargestellt. Der Return on Investment ROI wird durch das Verhältnis „Nutzen geteilt durch Aufwand“ vereinfacht berechnet. Ein ROI von 1 bedeutet, dass der Nutzen dem Aufwand entspricht. (1 EUR Nutzen zu 1 EUR Aufwand). Ein ROI von 10 bedeutet, dass ein zehnfacher Nutzen gegenüber dem Aufwand erreicht wurde (10 EUR Nutzen zu 1 EUR Aufwand). Der ROI von mindestens 1,0 wird mit zwei Sternen bewertet. Ein ROI von mindesten 10 wird mit fünf Sternen gewürdigt.

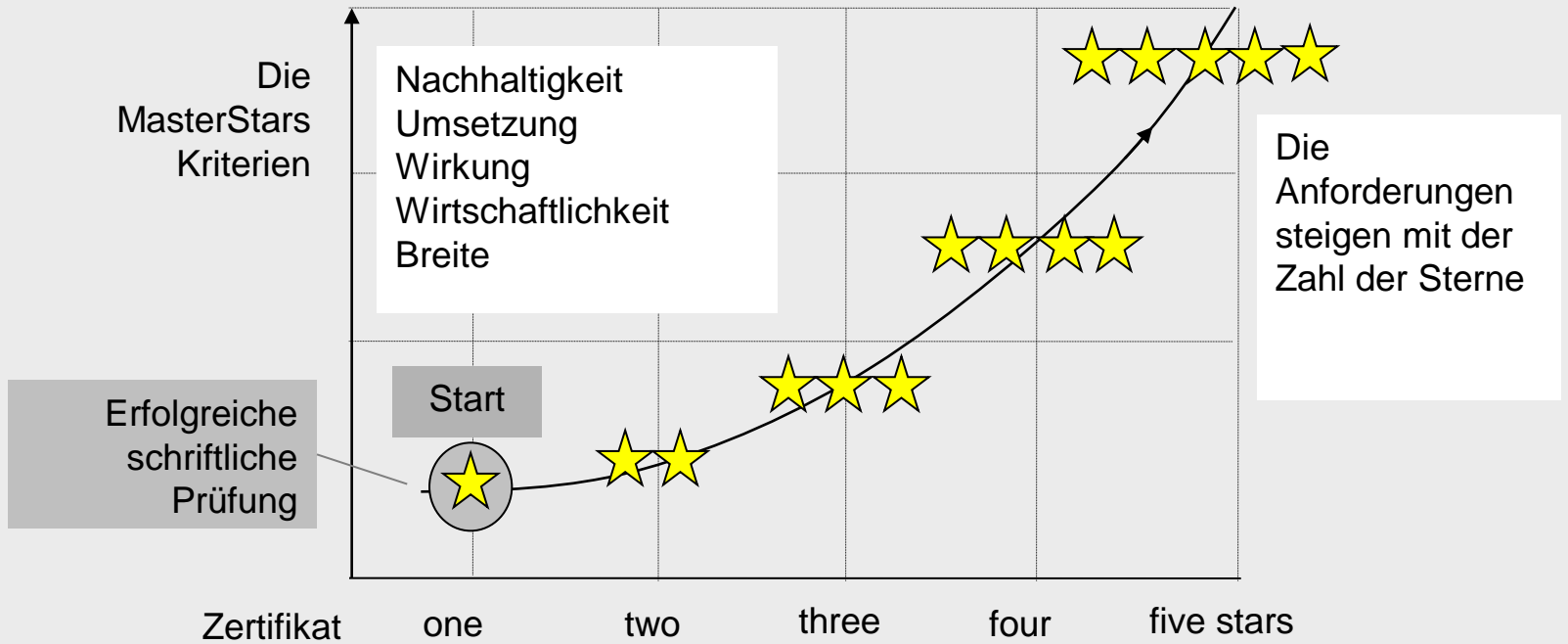


Die MasterStars[©] Kriterien

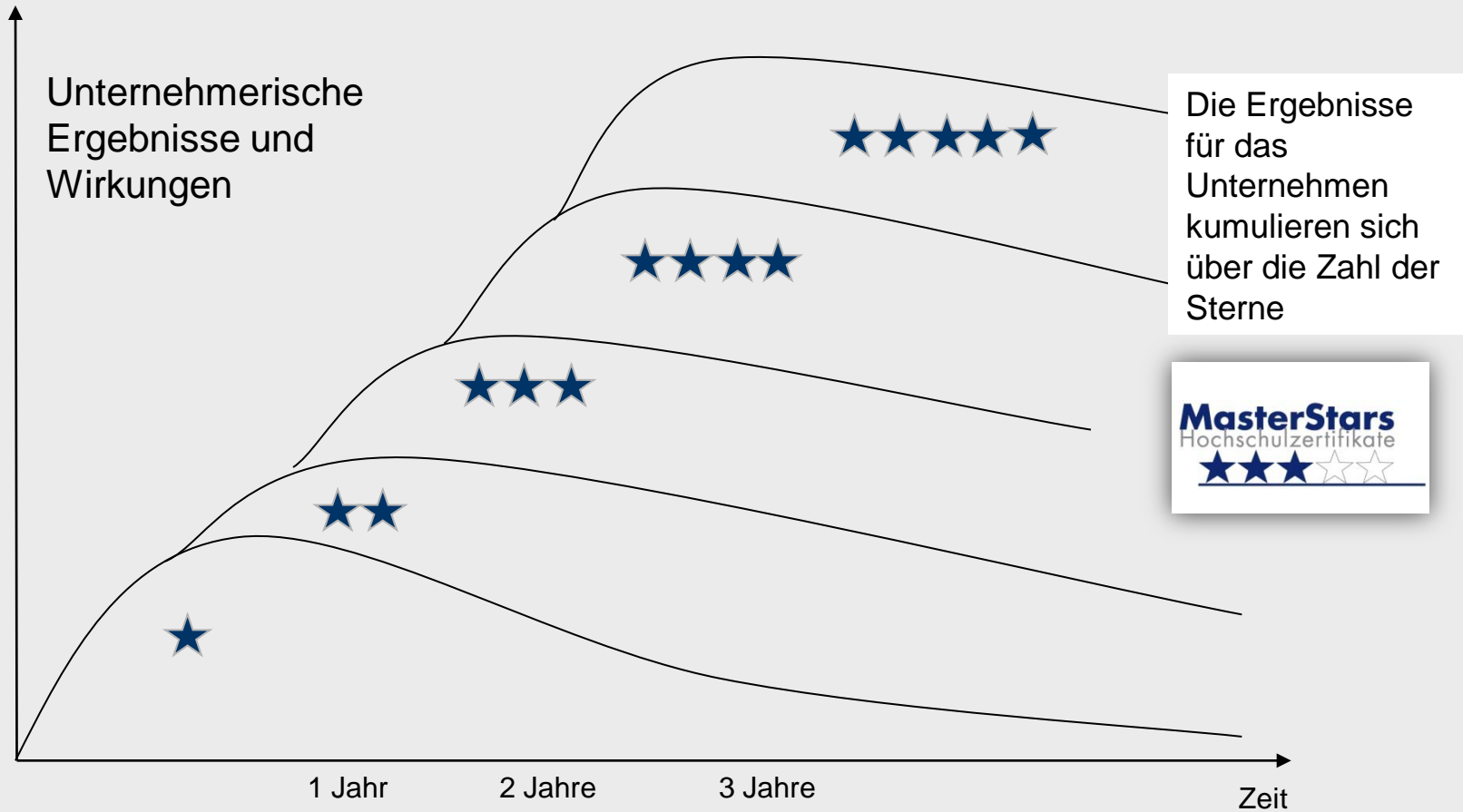
Mit **Breite** (Extensität) soll die Bedeutung der durchgeführten Maßnahmen und Projekte für das Unternehmen bewertet werden. Der Aufwand wird in Personentagen dargestellt. Es wird sowohl der Eigenaufwand als auch der Aufwand durch Einbeziehung anderer Personen, zum Beispiel in Trainings oder im Projektcoaching angesetzt. Mit zwei Sternen wird ein Aufwand von mindestens 50 Personentagen bewertet. Ein Engagement von mindestens 1.000 Tagen wird mit fünf Sternen gewürdigt.



Die MasterStars[©] Anforderungen



Die MasterStars[©] Ergebnisse



Der MasterStars[©] Weg

In vier Schritten zum persönlichen MasterStars[©] Zertifikat

1. Welchen Zertifikatstyp (A,B,C) streben Sie an, welches Zertifikat haben Sie schon? (Tabelle 1)
2. Wie viele Sterne streben Sie an, welche Bedingungen gelten dafür? (Tabelle 2)
3. Welche und wie viele Kriterien können Sie erfüllen? (Tabelle 3)
4. Und jetzt können Sie sich zu einer Zertifikatsprüfung anmelden oder ein bestehendes Zertifikat aufwerten (upgrade) lassen



Die MasterStars[©] Anforderungen

Tabelle 1: Das Zertifikatsangebot und die Zuordnung zum Zertifikatstyp

Titel/Typ des Zertifikats	Typ A	Typ B	Typ C
Green Belt			
Black Belt			
Master Belt			



Die MasterStars[©] Anforderungen

Tabelle 2: Die Art und der Umfang der Nachweise ist abhängig vom Zertifikatstyp

Master Stars [©]	Zertifikat one star	Zertifikat two stars	Zertifikat three, four und five stars
Zertifikat Typ A	schriftliche Prüfung A	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens zwei der fünf MasterStars [©] Kriterien sind erfüllt	
Zertifikat Typ B	schriftliche Prüfung B Wissen A	+ Bericht TA + Bestätigung	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens drei der fünf MasterStars [©] Kriterien sind erfüllt
Zertifikat Typ C	schriftliche Prüfung C Wissen A und B	+ mündliche Prüfung + Bericht TA + Bestätigung	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens vier der fünf MasterStars [©] Kriterien sind erfüllt



Die MasterStars[©] Anforderungen

Tabelle 3: Anforderungen für „Meistersterne“

Master Stars [©] Kriterien	Zertifikat one star	Zertifikat two stars	Zertifikat three stars	Zertifikat four stars	Zertifikat five stars
Nachhaltigkeit	Bestandene schriftliche Prüfung(en) ≥60 Prozent	≤±1Jahr	≥1 Jahr	≥2 Jahre	≥3 Jahre
Umsetzung		≥1 Projekt	≥3 Projekte	≥5 Projekte	≥7 Projekte
Wirkung		≥125.000 EUR	≥250.000 EUR	≥500 000 EUR	≥1.000.000 EUR
Wirtschaftlichkeit		ROI ≥1	ROI ≥2	ROI ≥5	ROI ≥10
Breitenwirkung		≥50 Personentage	≥250 Personentage	≥500 Personentage	≥1.000 Personentage

Die MasterStars[©] Beispiele



1. Beispiel: Aus eins wird zwei

Sie haben bereits ein schriftliche Zertifikatsprüfung zum "Green Belt certified by Steinbeis University" erfolgreich abgeschlossen und möchten das bestehende Zertifikat (entspricht "one star") zu einem Zertifikat "two stars" aufwerten (upgrade).

In Tabelle 1 handelt es sich um einen Typ A. Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass dafür Praxisnachweise erforderlich sind, die mindestens zwei der fünf Master Kriterien erfüllen.

Da Sie schon mehr als 1 Jahr (Nachhaltigkeit) als Green Belt aktiv sind und in 1 Projekt (Umsetzung) mitgearbeitet haben, erfüllen Sie die Anforderungen und können das Zertifikat erfolgreich aufwerten.

Die Master Stars[©] Beispiele



2. Beispiel: Aus zwei wird vier

Sie haben vor 2,5 Jahren eine schriftliche Black Belt Zertifikatsprüfung (Tabelle 1: Typ B) erfolgreich abgeschlossen und innerhalb eines Jahres einen Praxisbericht nachgereicht, der positiv begutachtet wurde. Ihr Zertifikat erfüllt heute "two stars". Sie möchten Ihr Zertifikat auf "Black Belt four MasterStars" aufwerten (upgrade).

Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass dafür Praxisnachweise notwendig sind, die mindestens drei der fünf Master Kriterien (Tabelle 3) erfüllen.

Sie haben in den 2,5 Jahren (Nachhaltigkeit) in insgesamt 6 Projekten (Umsetzung) gearbeitet und dafür ca. 600 Personentage (Breite) eingesetzt. Sie erfüllen die Anforderungen und können das Zertifikat wie gewünscht aufwerten lassen.

Die MasterStars[©] Beispiele



3. Beispiel: Fünf geht noch nicht

Sie sind Unternehmensberater. Vor etwa 5 Jahren haben Sie ein das Zertifikat „Master Belt“ (Typ C) nach einer schriftlichen und mündlichen Prüfung erreicht. Jetzt möchten Sie das Zertifikat zu "five stars" aufwerten (upgrade), um Ihre hohe Kompetenz bei Ihrem nächsten Kunden besser darstellen zu können.

Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass hierfür Praxisnachweise erforderlich sind, die mindestens vier der fünf MasterStars Kriterien erfüllen.

Sie sind mehr als 3 Jahre als Consultant aktiv (Nachhaltigkeit), haben in über 10 Projekten (Umsetzung) gearbeitet, können in diesen Projekten ca. 1,5 Mill. EUR Einsparungen (Wirkung) nachweisen und haben ca. 750 Personentage (Breite) (gefordert ≥ 1.000 Personentage) eingesetzt.

So erfüllen Sie drei der fünf Kriterien. Damit können Sie Ihr Zertifikat zum "Consultant four MasterStars" aufwerten lassen.

Die MasterStars[©] Beispiele



4. Beispiel: Am Ball bleiben

Sie planen, sich mittelfristig beruflich zu verändern. Um das solide vorzubereiten, suchen Sie heute Ihre Weiterbildungsnachweise zusammen.

Vor etwa fünf Jahren haben Sie im Anschluss an eine Ausbildung mit einer erfolgreichen schriftlichen Prüfung das Zertifikat „Green Belt certified by Steinbeis University“ (entspricht "one star") erworben, allerdings danach keine Möglichkeit gehabt, im Bereich Lean Management in Projekten Ihr Wissen und Können weiterzuentwickeln.

Leider besteht im Moment keine Möglichkeit das Zertifikat durch MasterStars aufzuwerten. Ihr Zertifikat bleibt auf jeden Fall gültig, lassen Sie jetzt ein update machen. Ein upgrade ist dann nach entsprechenden Projekten möglich. Bleiben Sie am Ball!

Offene Hochschulzertifikate (Stand 2/2014)

Master Black Belt

Green Belt of Six Sigma, Beauftragter für Six Sigma
 Black Belt of Six Sigma, Manager für Six Sigma
 Green Belt of Design for Six Sigma, Beauftragter für Design for Six Sigma
 Black Belt of Design for Six Sigma, Manager für Design for Six Sigma
 Master Belt of Six Sigma, Berater für Six Sigma

Green Belt of Lean Manufacturing, Beauftragter für Lean Manufacturing
 Black Belt of Lean Manufacturing, Manager für Lean Manufacturing
 Green Belt of Engineering Excellence, Beauftragter für Engineering Excellence
 Black Belt of Engineering Excellence, Manager für Engineering Excellence
 Master Belt of Lean Management, Berater für Lean Management

Green Belt of Lean Sigma Manufacturing, Beauftragter für Lean Sigma Manufacturing
 Black Belt of Lean Sigma Manufacturing, Manager für Lean Sigma Manufacturing
 Green Belt of Lean Sigma Engineering, Beauftragter für Lean Sigma Engineering
 Black Belt of Lean Sigma Manufacturing, Manager für Lean Sigma Engineering
 Master Belt of Lean Sigma Management, Berater für Lean Sigma Management

Green Belt of TQM, Qualitätsbeauftragter, Qualitätsassistent
 Black Belt of TQM, Qualitätsmanager
 Black Belt of TQM, Auditor für Managementsysteme
 Black Belt of TQM, European Assessor
 Master Belt of TQM, Berater für Qualitätsmanagement

Green Belt of Energy, Beauftragter für Energie- und Klimaschutzmanagement
 Black Belt of Energy, Manager für Energie- und Klimaschutzmanagement
 Black Belt of Energy, Auditor für Energiemanagementsysteme
 Master Belt of Energy, Berater für Energie- und Klimaschutzmanagement

Weitere Information: www.tqu-group.com/ifbe

Für Ihre Karriere:



Weitere Informationen:

<http://www.tqu-group.com/de/zertifizieren/zertifizieren.php>

Institut für Business Excellence
Magirus-Deutz-Str. 18
89077 Ulm Deutschland
Telefon 0731/14660200
ifbe@tqu-group.com