

# Institut für Business Excellence

Themen der Zertifikatsprüfung

## Black Belt of Lean Manufacturing

Wissensgruppe	Wissensthemen
Operational Excellence	Shingo-Price, Levels of Transformation
	People Development
	Continuous Process Improvement
	Consistent Lean Enterprise Culture
Lean Manufacturing Grundlagen	Business results
	Arbeitswissenschaft
	Arbeitsorganisation, Ford, Taylor, Gilbreth, Welch
	Produktionssysteme
	Innovation, Schumpeter, schöpferische Zerstörung
	organisatorische und technische Innovationen
Lean Manufacturing Umsetzung	Innovationsprozesse
	Theory of Constraints, Goldratt
	Engpassmanagement, Constraint
	NUMMI
Wertstrommanagement	Schlanke Produktion nach Likker
	Effektivitäts- und Effizienzkriterien
	induktive und deduktive Umsetzung
Shopfloormanagement	logistische Systeme
	Supply Chain Management
	Bullwhip-Effekt
	Work in Progress, Kundentakt, Durchlaufzeit
	Just in Sequence JIS, SET
	Standard-Umlaufbestand
	Fließprinzip, One-Piece-Flow, Milk Run
	Ladungsträger
	First In First Out
	Make to Order, Make to Forecast, Make to Stock
	Kanbansteuerung
Lean Manufacturing Methoden	Elemente, Prinzipien, Mittel
	Ziele, Bausteine, Führungsverhalten
	Grenzmuster, Workmanship Standard
	Qualitätszirkel
	Qualitätswerkzeuge Q7
Anlagenführung	Systemaudit, Prozessaudit, Produktaudit
	Brainstorming, Kreativitätsmethode 6-3-5, paarweiser Vergleich
	FMEA
	strukturierter Problemlösungsprozess
Arbeitsplatz	Standardisierung im Problemlösungsprozess
	Fünf W Analyse, A3-Bericht
	Quality Gates
	Six Sigma Methoden, Six Sigma Level, DMAIC
	Streuung und Mittelwert, Normalverteilung, ppm
	Fähigkeit, Beherrschung, Robustheit
Lean Metrics	Prozessfähigkeitsindex
	Band-Stopp-System
	Flexible Manufacturing System
	Ergonomie, Anthropometrie
Lean Metrics	Motivationsmodelle, Kondition, Disposition
	Arbeitsschutz, Arbeitsschutzgesetz (ArbSchG)
	Instandhaltung, Rüsten
Lean Metrics	Lean Financial Metrics, Lean Financial Cost Metrics, Lean Financial Revenue Metrics
	Lean Behavioral Metrics, On-Time Delivery (ODT), Dock-To-Dock
	Overall Equipment Effectiveness, VA/NVA