



Studium der Diplom-Pädagogik für Erwachsenenbildung und Berufliche Weiterbildung in Freiburg. Zeitgleich Dozent und Assistent der Geschäftsführung bei Niklas GmbH für Betriebspädagogik, Freiburg. Ab 1991 bei Firma Tscheulin-Rothal GmbH verantwortlich für Aus- und Weiterbildung sowie für Lean/KVP und TPM. Bei BBS Kraftfahrzeugtechnik AG war ich als Assistent der Produktionsleitung tätig, bevor ich ab 2003 als Projektmanager für Produktionserweiterungen in Deutschland und China arbeitete. Seit 2006 arbeite ich als Senior Consultant und Referent in der TQU Group. Seit 2008 Geschäftsführer der TQU AG in Winterthur.

## Markus Schwär

Senior Consultant · Trainer · Partner TQU AG

### Ziele meiner Arbeit

Veränderungsprozesse sind Lernprozesse. Daher will ich neben der systematischen Arbeit an Problemlösungen die Beteiligten im Veränderungsprozess wirksam unterstützen. Ein weiterer Fokus meiner Arbeit ist die Weiterentwicklung der Organisation, um die Ergebnisse aus den Projekten nachhaltig zu integrieren und die Grundlage für künftige Fortschritte zu schaffen.

### Was mich auszeichnet

- Flexibilität und schnelles Verstehen komplexer Problemstellungen, sowohl technischer als auch organisatorischer Art
- Breites methodisches Spektrum, umsetzungs- und ergebnisorientierte Projektarbeit
- Lange Erfahrung mit Produktions- und Managementsystemen in vielen Branchen
- Die anschauliche Vermittlung komplexer Themen und Zusammenhänge
- Die Fähigkeit, Menschen zu begeistern und so zu führen, dass die gesteckten Ziele erreicht werden
- Zertifizierter Lean Black Belt und Six Sigma Green Belt.

### Das sind meine Themen

- Managementsysteme, Zielableitung, KPI's und Regelkommunikation
- Wertstromanalyse und -optimierung und Lean-Konzepte zur Prozessoptimierung
- Systematische Störungsbehebung bei Produktions- und Qualitätsproblemen
- Einführung von TPM in der Fertigung und in Servicebereichen
- Ausbilden und Coachen von Lean-/Six Sigma-Experten
- Führen von Organisationen in kritischen Phasen / Management ad Interim



Studied pedagogy for adult education and professional development in Freiburg. At the same time lecturer and assistant to the management at Niklas GmbH für Betriebspädagogik, Freiburg. From 1991 at Tscheulin-Rothal GmbH responsible for training and further education as well as for Lean/KVP and TPM. At BBS Kraftfahrzeugtechnik AG I was assistant to the production management, before I worked as project manager for production expansions in Germany and China from 2003. Since 2006 I have been working as a senior consultant and speaker in the TQU Group. Since 2008 Managing Director of TQU AG in Winterthur.

## Markus Schwär

Senior Consultant · Trainer · Partner TQU AG

### Objectives of my work

Change processes are learning processes. Therefore, in addition to systematically working on solutions to problems, I want to effectively support those involved in the change process. Another focus of my work is the further development of the organization in order to sustainably integrate the results from the projects and to create the basis for future progress.

### What decorates me

- Flexibility and quick understanding of complex problems, both technical and organizational in nature
- Broad methodological spectrum, implementation and result-oriented project work
- Long experience with production and management systems in many industries
- The clear communication of complex topics and contexts
- The ability to inspire people and lead them in such a way that the set goals are achieved
- Certified Lean Black Belt and Six Sigma Green Belt.

### These are my topics

- Management systems, target derivation, KPI's and rule communication
- Value stream mapping and optimization and lean concepts for process optimization
- Systematic troubleshooting of production and quality problems
- Introduction of TPM in production and service areas
- Training and coaching of Lean/Six Sigma experts
- Leading organizations in critical phases / management ad interim