

So werden Steuerexperten „gemacht“ und Fachführung „gestaltet“

Leider hat es nicht geklappt, das komplette neue Steuerrecht auf einem Bierdeckel unterzubringen. Also müssen in Deutschland, wie in allen zivilisierten Ländern dieser Erde, weiterhin eine Unmenge von Spezialisten ran, die sicherstellen, dass Steuern nach Recht und Gesetz bezahlt werden. International tätige Unternehmen stehen hierbei vor ganz besonderen Herausforderungen. Sie müssen ihren Steuerpflichten so nachkommen, dass sowohl die Finanzbehörden der beteiligten Länder, wie auch die Kapitalgeber zu Hause angemessen bedient werden



Sie müssen die Situation meistern, dass disziplinarische und fachliche Führung von verschiedenen Managern ausgeübt werden und das Führungsinstrument „Weisungsbefugnis“ für den Fachvorgesetzten nicht mehr einsetzbar ist, aber die professionelle Arbeit muss weltweit hervorragend sein. Eine Aufgabe, die ständige Weiterbildung und konsequente fachliche Führung der Steuerexperten (Tax-Experts) zwingend erfordert.

Ein von uns betreuter Konzern baut für diese wichtige Aufgabe eine interne Akademie auf und wird seine internationalen Spezialisten in einem mehrstufigen Kompetenzprogramm für die anspruchsvollen Steueraufgaben qualifizieren. TQU BUSINESS entwickelt und realisiert das anspruchsvolle Vorhaben „Global Tax Academy“.

Das Curriculum der Akademie wird unterstützt von der Steinbeis-Hochschule Berlin. Jeder der Bildungsabschnitte schließt mit einem qualifizierenden Hochschulzertifikat ab. Neues Wissen, Theorie und Praxis, verbunden mit Verbesserungs- und Innovationsprojekten, sichern Kompetenz und Praxisbezug in jedem Abschnitt des Angebotes. So werden auch persönliche Karrieren unterstützt. Jedes Zertifikat stellt einen Baustein für den nächsten Karriereschritt dar.

Für die professionelle Abwicklung der weltweiten Steueraufgaben ist die „Global Tax Group“ zuständig. Sie wird zentral koordiniert, ist aber regional aufgestellt, um den kulturellen Unterschieden und den wirtschaftlichen und gesetzlichen Rahmenbedingungen gerecht zu werden. Effektivitätsverluste sind aufgrund dieser Strukturen möglich. Deshalb soll die Akademie durch den Aufbau interner Netzwerke aktiv zu einer gemeinsamen Kultur beitragen und die fachliche Führungsarbeit gezielt unterstützen.

Im Mittelpunkt des Bildungsangebotes stehen die individuelle Kompetenzentwicklung und die Professionalität der angebotenen Leistungen. Das weltweite Qualifizierungsprogramm soll zur Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers, zu interessanten Perspektiven der Mitarbeiter und zu einer Erhöhung des Added Value beitragen. Interessante Randbedingung ist, dass sich die Qualifizierungsmaßnahmen durch bildungsbegleitende Projektarbeit unmittelbar refinanzieren.

Das Curriculum der Tax-Experten bietet drei Qualifizierungsstufen: Basic, Advanced und Premium. In der ersten Stufe werden die notwendigen Grundlagen der globalen Steueroptimierung behandelt und in geeigneten Projekten vertieft. Dazu gehören auch Methoden für das Projekt- und Prozessmanagement. In der Aufbaustufe werden unter anderem Teambildung, Teamführung und Networking angeboten. Die Premium-Stufe konzentriert sich auf steuerspezifische Kompetenzentwicklung. Jede Stufe wird mit einer Prüfung abgeschlossen.

Auch die Prüfungen werden in Zusammenarbeit mit der Steinbeis-Hochschule entwickelt und durchgeführt. Eine entsprechende Prüfungsordnung, basierend auf der Rahmenprüfungsordnung der Hochschule, und ein gemeinsamer Prüfungsausschuss sichern das gesamte Bildungsvorhaben der Global Tax Academy in seriöser Weise ab.

Mit der Realisierung der „Global Tax Academy“ ist ein innovatives Element geschaffen, das die Qualifizierung, die Ergebniswirksamkeit und die konsequente Führungsarbeit von shared service organisationen umsetzt.

Tobias Bläsing
TQU BUSINESS GMBH
tobias.blaesing@tqu-group.com

Veröffentlicht in README.TQU 61