



„..... certified by Steinbeis University“

**Perspektiven entwickeln
Chancen nutzen
Kompetenzen ausbauen
Anerkennung sichern
Vorsprung erreichen**

**Steinbeis University Berlin
Institut für Business Excellence**

Tabelle 1: Das Zertifikatsangebot und die Zuordnung zum Zertifikatstyp

Titel des Hochschulzertifikats	Zertifikat Typ
Green Belt	Typ A
Black Belt	Typ B
Master Black Belt	Typ C

Tabelle 2: Die Art und der Umfang der Nachweise ist abhängig vom Zertifikatstyp

MasterStars©	Zertifikat one star	Zertifikat two stars	Zertifikat three, four und five stars
Zertifikat Typ A	schriftliche Prüfung A	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens zwei der fünf MasterStar Kriterien sind erfüllt	
Zertifikat Typ B	schriftliche Prüfungen A+B	+ Bericht TA	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens drei der fünf MasterStar Kriterien sind erfüllt
Zertifikat Typ C	schriftliche Prüfungen A+B+C	+ mündliche Prüfung + Bericht TA	+ Praxisnachweise + Bestätigung mindestens vier der fünf MasterStar Kriterien sind erfüllt

Tabelle 3: Anforderungen für „Meistersterne“

MasterStars© Kriterien	Zertifikat one star	Zertifikat two stars	Zertifikat three stars	Zertifikat four stars	Zertifikat five stars
Nachhaltigkeit	Bestandene schriftliche Prüfung(en) ≥60 Prozent	≤±1Jahr	≥1 Jahr	≥2 Jahre	≥3 Jahre
Umsetzung		≥1 Projekt	≥3 Projekte	≥5 Projekte	≥7 Projekte
Wirkung (in EUR)		≥125.000	≥250.000	≥500 000	≥1.000.000
Wirtschaftlichkeit		ROI ≥1	ROI ≥2	ROI ≥5	ROI ≥10
Breitenwirkung (in Personentagen)		≥50	≥250	≥500	≥1.000

Die MasterStars© Kriterien

Mit **Nachhaltigkeit** (Kontinuität) soll das Engagement und die Beschäftigung im Thema auf dem jeweiligen Qualifikationsniveau bewertet werden. Mit zwei Sternen wird ein kurzzeitiges (innerhalb eines Jahres) vor oder nach der Prüfung Projektengagement anerkannt.

Mit **Umsetzung** (Implementation) soll die Zahl der relevanten Projekte im beruflichen Umfeld bewertet werden. Innerhalb eines Jahres nach der erfolgreichen Prüfung sollte in mindestens einem Projekt die praktische Anwendung erfolgen, um zwei Sterne zu erlangen.

Mit **Wirkung** (Effektivität) soll der Nutzen der durchgeführten Maßnahmen und Projekte bewertet werden. Der Nutzen ist in Geldeinheiten EUR zu beziffern. Es kann sich um internen Nutzen, zum Beispiel bei Kosteneinsparung durch Reduzierung von Material- oder Arbeitskosten, und/oder um externen Nutzen, zum Beispiel durch neue Aufträge oder Marktanteile, handeln. Ein so ermittelter Gesamtnutzen mit mindestens 125.000 EUR wird mit zwei Sternen bewertet.

Mit **Wirtschaftlichkeit** (Effizienz) soll die Beziehung zwischen Nutzen zu Aufwand der durchgeführten Maßnahmen und Projekte bewertet werden. Der Return on Investment ROI wird durch das Verhältnis „Nutzen geteilt durch Aufwand“ vereinfacht berechnet. Der ROI von mindestens 1,0 wird mit zwei Sternen bewertet.

Mit **Breite** (Extensität) soll die Bedeutung der durchgeführten Maßnahmen und Projekte für das Unternehmen bewertet werden. Der Aufwand wird in Personentagen dargestellt. Es wird sowohl der Eigenaufwand als auch der Aufwand durch Einbeziehung anderer Personen, zum Beispiel in Trainings oder im Projektcoaching angesetzt. Mit zwei Sternen wird ein Aufwand von mindestens 50 Personentagen bewertet.

Steinbeis University unterstützt mit MasterStars© Ihre Karriere Hochschulzertifikate mit „Meistersternen“ durch update, upgrade und transfer

Persönliche Zertifikate als Nachweise besonderer Kompetenzen werden in der beruflichen Karriere an Bedeutung gewinnen. Hochwertige Zertifikate helfen den Menschen und den Unternehmen, sich im Wettbewerb der Besten angemessen zu positionieren. Steinbeis University Berlin unterstützt dies durch anerkannte Hochschulzertifikate.

Dass Zertifikatsinhaber das in einer Zertifikatsprüfung nachgewiesenes Wissen auch ausbauen und über längere Zeit erfolgreich einsetzen zeigen die „Meistersterne“ auf dem Zertifikat. Wie die Sterne auf den Trikots der Meister im Fußball stehen MasterStars© auf den Hochschulzertifikaten für besondere nachgewiesene Qualifikationen.

Ein zertifizierter Black Belt mit zwei „Meistersternen“ (two stars) zum Beispiel hat die schriftliche Zertifikatsprüfung bestanden, innerhalb eines Jahres mit einem angemessenen Aufwand ein Projekt erfolgreich abgeschlossen und darüber einen Bericht erstellt. Drei „Meistersterne“ (three stars) erhält, wer länger als ein Jahr im Thema aktiv arbeitet, zwei oder mehrere zusätzliche Projekte abgeschlossen hat, dabei einen erheblichen Gesamtnutzen erreicht und einen Anzahl von Personen eingebunden hat. Den höchsten Leistungsstand stellen fünf „Meistersterne“ (five stars) im Hochschulzertifikat dar. Der so ausgezeichnete Zertifikatsinhaber hat über längere Zeit und höchst erfolgreich sein Wissen ausgebaut und mehrfach ergebniswirksam in entsprechenden Projekten umgesetzt.

Das Institut für Business Excellence der Steinbeis University führt Zertifikatsprüfungen durch und vergibt die Hochschulzertifikate „certified by Steinbeis University“. Es bietet mit dem weltweit einzigartigen MasterStars Verfahren interessante Möglichkeiten, individuelle Leistungen von einer anerkannten und neutralen Fachstelle bestätigen zu lassen. Dies ist eine persönliche Anerkennung, eine gute Möglichkeit, die eigenen Kompetenzen im Bedarfsfall (Audit, Bewerbung etc.) entsprechend darzustellen.

Steigen Sie jetzt in „MasterStars©“ ein und sichern Sie Ihre berufliche Zukunft ab.

In vier Schritten zu den persönlichen MasterStars© (upgrade)

1. Welchen Zertifikatstyp (A, B, C) streben Sie an, welches bestehende Zertifikat möchten Sie aufwerten (upgrade)? (Tabelle 1)
2. Wie viele Sterne streben Sie an, welche Bedingungen gelten dafür? (Tabelle 2)
3. Welche und wie viele Kriterien können Sie erfüllen? (Tabelle 3)
4. Jetzt können Sie Ihr bestehendes Zertifikat durch MasterStars© aufwerten (upgrade) oder sich zu einer Zertifikatsprüfung anmelden.

Bestehende Hochschulzertifikate aktualisieren (update)

Bevor Sie mit bereits bestehenden Hochschulzertifikaten der Steinbeis University (auch Steinbeis-Hochschule) in das MasterStars© Verfahren einsteigen, müssen Sie diese kostenlos aktualisieren (update) lassen.

Bestehende Abschlüsse durch Hochschulzertifikate anerkennen lassen (transfer)

Wenn Sie von Ihnen bereits absolvierte Weiterbildungsabschlüsse durch Hochschulzertifikate mit MasterStars© anerkennen und aufwerten lassen möchten, werden Sie durch die Steinbeis University auch dabei unterstützt. Wenden Sie sich direkt an das Institut für Business Excellence.

Vorbereitung zu einer schriftlichen Zertifikatsprüfung

Um sich wirkungsvoll auf eine schriftliche Zertifikatsprüfung vorzubereiten, können Sie im TQU Verlag vorbereitete Übungsfragebogen beziehen. Internet www.tqu-verlag.de

1. MasterStars Beispiel

Sie haben bereits eine schriftliche Zertifikatsprüfung zum "Green Belt certified by Steinbeis University" erfolgreich abgeschlossen und möchten das bestehende Zertifikat (entspricht "one star") zu einem Zertifikat "two stars" aufwerten (upgrade). In Tabelle 1 handelt es sich um einen Typ A. Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass dafür Praxisnachweise erforderlich sind, die mindestens zwei der fünf Master Kriterien erfüllen. Da Sie schon mehr als 1 Jahr (Nachhaltigkeit) als Green Belt aktiv sind und in einem Projekt (Umsetzung) mitgearbeitet haben, erfüllen Sie die Anforderungen und können das neue Zertifikat erfolgreich beantragen.

2. MasterStars Beispiel

Sie haben vor 2,5 Jahren eine schriftliche Black Belt Zertifikatsprüfung (Tabelle 1: Typ B) erfolgreich abgeschlossen und innerhalb eines Jahres einen Praxisbericht nachgereicht, der positiv begutachtet wurde. Ihr Zertifikat erfüllt heute "two stars". Sie möchten Ihr Zertifikat auf "Black Belt four stars" aufwerten (upgrade). Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass dafür Praxisnachweise notwendig sind, die mindestens drei der fünf Master Kriterien (Tabelle 3) erfüllen. Sie haben in den 2,5 Jahren (Nachhaltigkeit) in insgesamt 6 Projekten (Umsetzung) gearbeitet und dafür ca. 600 Personentage (Breite) eingesetzt. Sie erfüllen die Anforderungen und können das neue Zertifikat erfolgreich beantragen.

3. MasterStars Beispiel

Sie sind Unternehmensberater. Vor etwa 5 Jahren haben Sie ein das Zertifikat "Master Black Belt two stars" (Typ C) nach einer schriftlichen und mündlichen Prüfung erreicht. Jetzt möchten Sie das Zertifikat zu "five stars" aufwerten (upgrade), um Ihre hohe Kompetenz bei Ihrem nächsten Kunden besser darstellen zu können. Aus Tabelle 2 entnehmen Sie, dass hierfür Praxisnachweise erforderlich sind, die mindestens vier der fünf MasterStars Kriterien erfüllen. Sie sind mehr als drei Jahre im Thema aktiv (Nachhaltigkeit), haben in über 10 Projekten (Umsetzung) gearbeitet, können in diesen Projekten ca. 1,5 Mill. EUR Einsparungen (Wirkung) nachweisen und haben ca. 750 Personentage (Breite) (gefordert ≥ 1.000 Personentage) eingesetzt. Damit erfüllen Sie vier der fünf Kriterien. Damit können Sie eine Zertifikatsaufwertung zum "Master Black belt four stars" beantragen.

4. MasterStars Beispiel

Sie planen, sich mittelfristig beruflich zu verändern. Um das solide vorzubereiten, suchen Sie heute Ihre Weiterbildungsnachweise zusammen. Vor etwa fünf Jahren haben Sie im Anschluss an eine Ausbildung mit einer erfolgreichen schriftlichen Prüfung das Zertifikat "Lean Management Black Belt certified by Steinbeis University" (entspricht "one star") erworben, allerdings danach keine Möglichkeit gehabt, im Bereich Lean Management in Projekten Ihr Wissen und Können weiterzuentwickeln. Leider besteht im Moment keine Möglichkeit das Zertifikat durch MasterStars aufzuwerten. Ihr Zertifikat bleibt auf jeden Fall gültig und ein upgrade ist nach entsprechenden Projekten möglich. Bleiben Sie deshalb am Ball!

Weitere Informationen und Anmeldeformulare erhalten Sie unter

Internet: <http://www.tqu-group.com/ifbe/zertifizierung/index.htm>

Telefon: 0731/14660200

Email: ifbe@tqu-group.com

Steinbeis-Hochschule
Institut für Business Excellence
Magirus-Deutz-Straße 18
89077 Ulm Deutschland