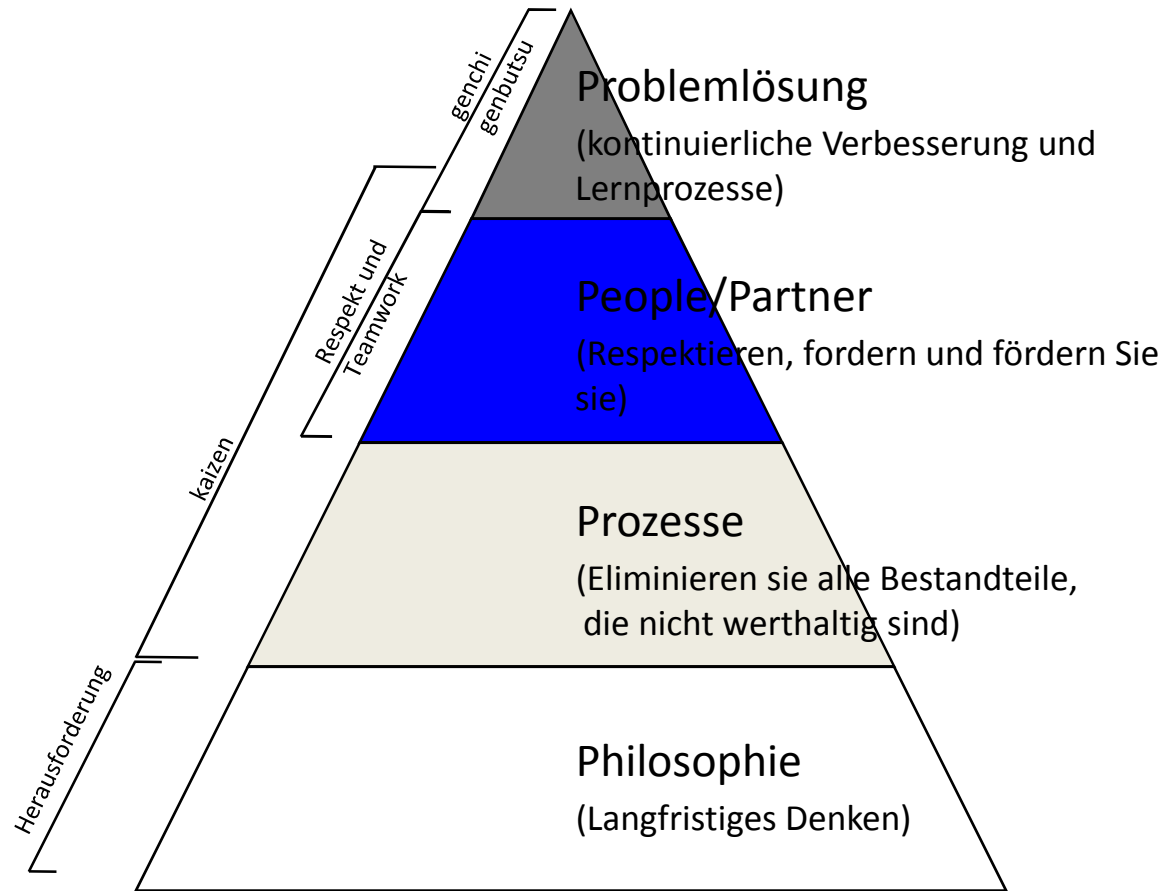


System Lean Management

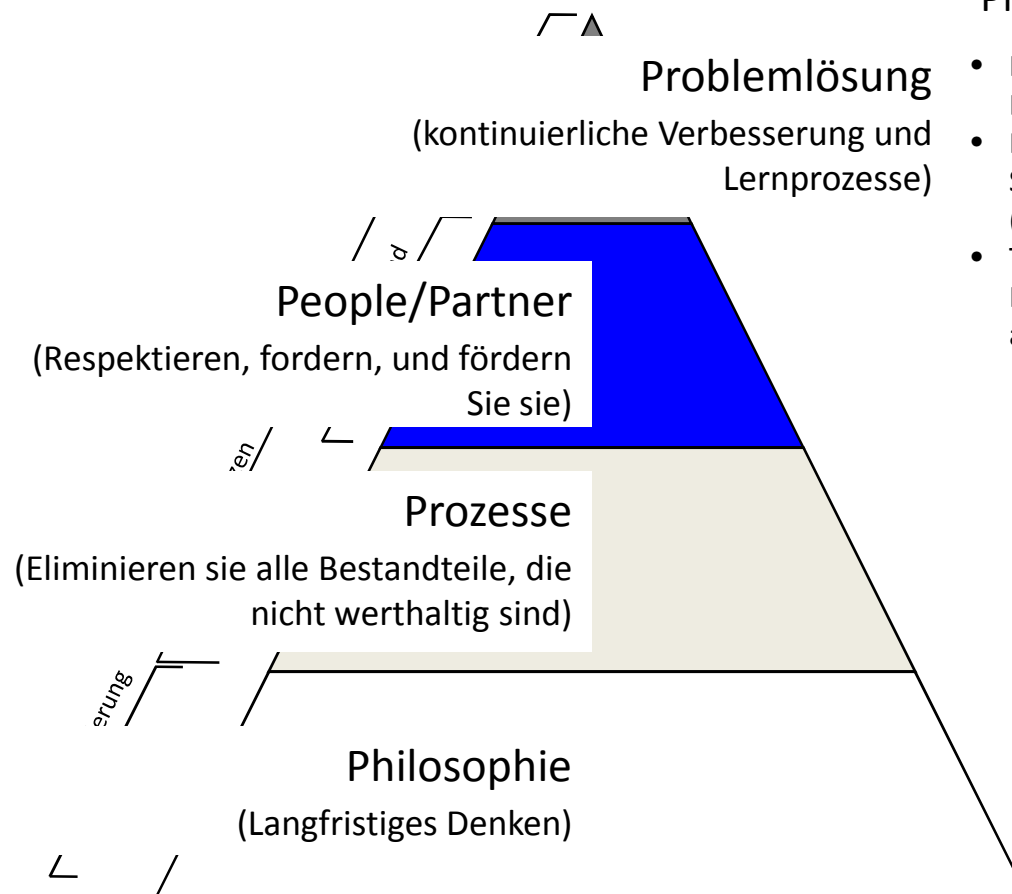
Das „4P“ –Modell des Toyotas Weges



Quelle: Liker, Der Toyota Weg

System Lean Management

Das „4P“ –Modell des Toyotas Weges



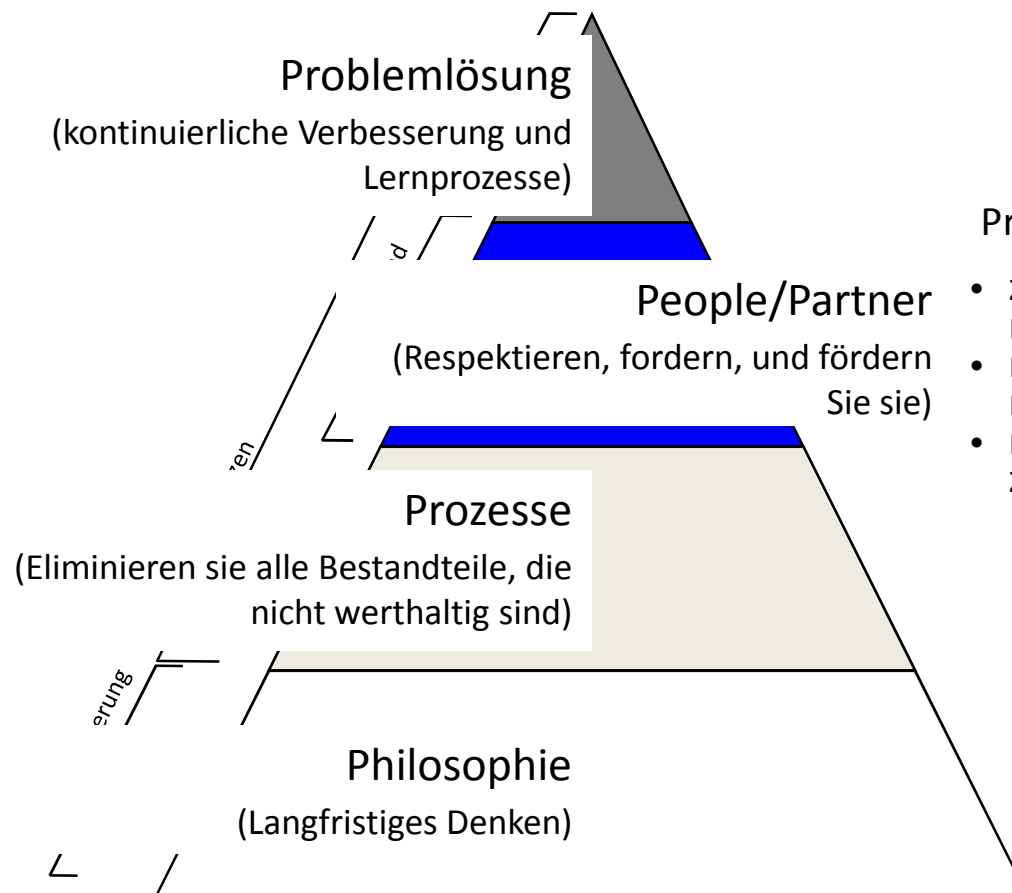
Quelle: Liker, Der Toyota Weg

Prinzipien

- Kontinuierliches und unternehmensweites Lernen durch Kaizen
- Machen Sie sich selbst ein Bild von der Situation, um sie umfassend zu verstehen (genchi genbutsu)
- Treffen Sie Entscheidungen langsam und durch Konsenserzielung, indem Sie alle Optionen abwägen, und setzen Sie sie dann schnell um

System Lean Management

Das „4P“ –Modell des Toyotas Weges



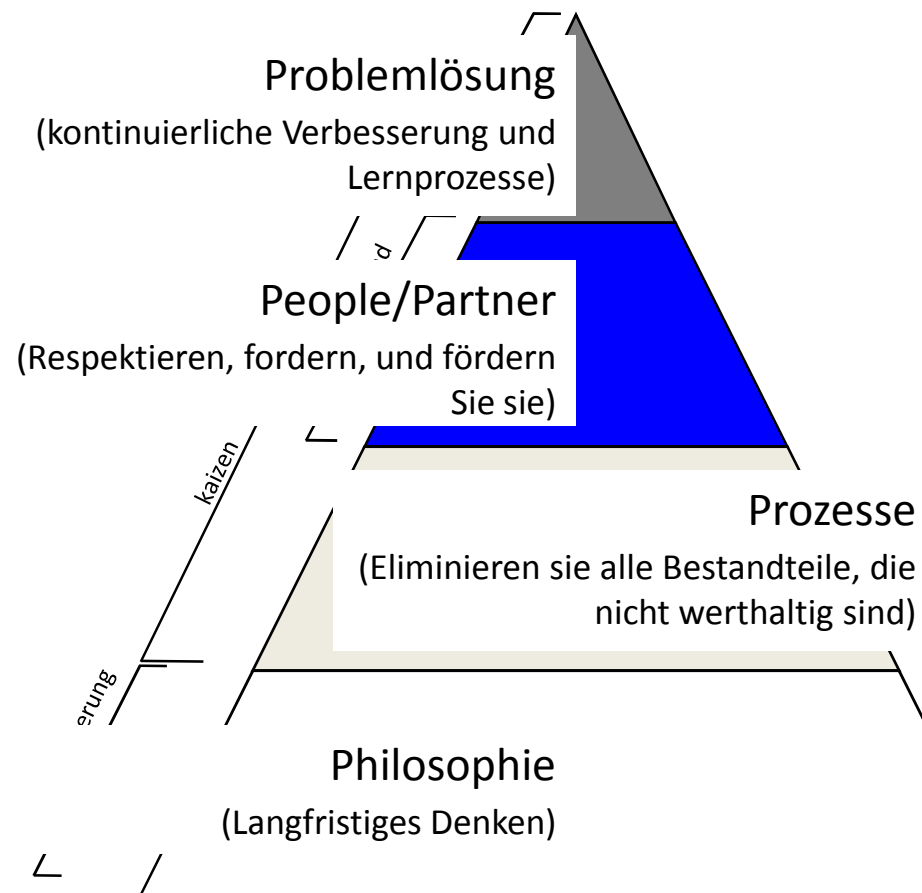
Prinzipien

- Ziehen Sie die Führungskräfte heran, die die Philosophie vorleben
- Respektieren, entwickeln und fordern Sie Ihre Mitarbeiter und Teams
- Respektieren, fordern und unterstützen Sie Ihre Zulieferer

Quelle: Liker, Der Toyota Weg

System Lean Management

Das „4P“ –Modell des Toyotas Weges



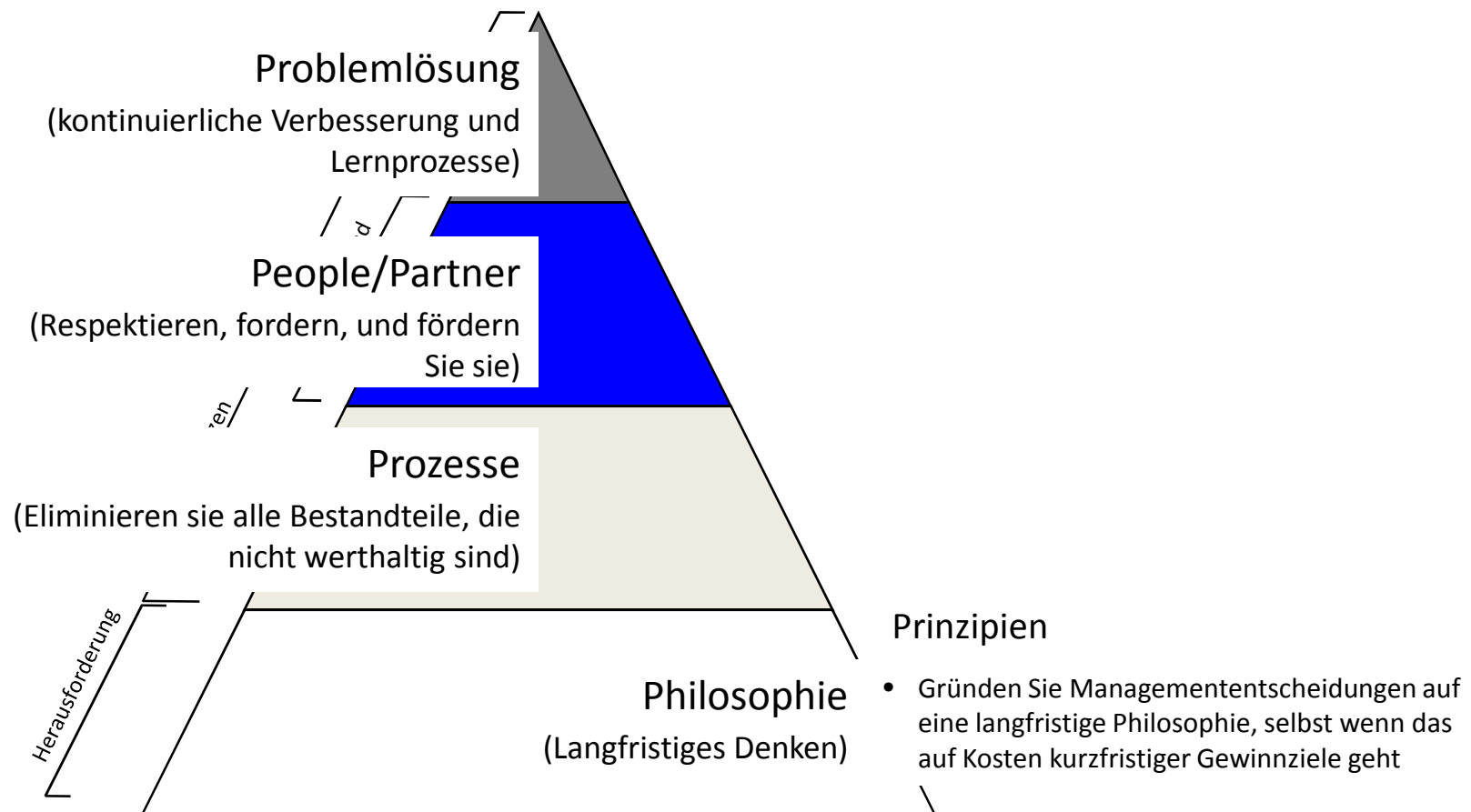
Quelle: Liker, Der Toyota Weg

Prinzipien

- Schaffen Sie fließende Prozesse, um Probleme zu Tage zu fördern
- Verwenden sie Pull-Systeme, um Überproduktion zu vermeiden
- Sorgen Sie für eine gleichmäßige Produktionsauslastung
- Unterbrechen Sie die Produktion, wenn ein Qualitätsproblem auftritt
- Standardisieren Sie die Arbeitsschritte für eine kontinuierliche Verbesserung
- Nutzen Sie visuelle Kontrollen, damit kein Problem verborgen bleibt
- Verwenden Sie ausschließlich zuverlässige und gründlich getestete Technologien

System Lean Management

Das „4P“ –Modell des Toyotas Weges



Quelle: Liker, Der Toyota Weg